

**Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение: детский сад
№8 общеразвивающего вида
301721, Тульская область, г. Кимовск, ул. Молодежная , дом 3,
тел.: 8487355-46-87**

ПРИНЯТ :
Педагогическим советом
МКДОУ: д/с №8
Протокол № 1 от 31.08.2023

УТВЕРЖДЕН
приказом МКДОУ: д/с №8
от 31.08.2023 №25-ОД

**ПРОГРАММА КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ: ДЕТСКИЙ САД №8
ОБЩЕРАЗВИВАЮЩЕГО ВИДА НА 2023–2025 ГОДЫ**

г.КИМОВСК

СОДЕРЖАНИЕ¹.

Паспорт программы корпоративного обучения

II.

Актуальность. Характеристика проблем, на решение которых направлена программа

III. Анализ кадровых условий

IV. Проблемный анализ

V. Концептуальное обоснование программы

VI. Управленческие механизмы реализации программы^{VII}.

Направления, поэтапный план реализации программы

VIII.

Ожидаемые результаты реализации программы^{IX}.

Критерии эффективности программы

X.

Возможные риски процесса реализации программы и способы их минимизации

1. Паспорт программы корпоративного обучения

Наименование Программы	Программа корпоративного обучения педагогов Муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения: детский сад №5 общеразвивающего вида на период 2023-2025 годов
Основания для разработки Программы:	1. Конституция Российской Федерации. 2. Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012г №273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями) 3. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования 4. Профессиональные стандарты
Руководитель программы	Горбылева Т.И. - заведующий МКДОУ: д/с №5
Разработчики Программы	Серёжкина Е.Н. – заместитель заведующего МКДОУ: д/с №5
Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив, сотрудники МКДОУ: д/с №5
Научно-методические основы разработки Программы	В соответствии с требованиями ФГОС ДО должны быть созданы условия для: 1) профессионального развития педагогических и руководящих работников, в том числе их дополнительного профессионального образования; 2) консультативной поддержки педагогических работников и родителей (законных представителей) по вопросам образования и охраны здоровья детей, в том числе инклюзивного образования (в случае его организации); 3) организационно-методического сопровождения процесса реализации Программы, в том числе в области взаимодействия с коллегами и взрослыми. 4) профессионального развития учебно-вспомогательного и др. персонала
Основные этапы формирования обсуждения и принятия Программы	Программа обсуждена в педагогическом коллективе (на Совете педагогов)
Дата принятия Программы	Принята Советом педагогов МКДОУ: д/с №5. Протокол №2 от 24.11.2022
Дата утверждения Программы	Приказ заведующего МКДОУ: д/с №5 от 24.11.2022 №111/1
Цель Программы	Обеспечить профессиональный рост педагогических кадров, способных осуществлять качественное дошкольное образование через систему корпоративного обучения, учебно-вспомогательного и др. персонала.
Задачи программы	- формирование четкого представления о структуре, принципах, требованиях, основных понятиях ФГОС, ФОПДО и образовательной программы ДОУ, а также способах их реализации в образовательном процессе; - овладение практическими навыками моделирования ФОПДО, проектирования рабочих программ с учетом требований системно-деятельного и компетентного подходов, применения инновационных технологий в образовательном процессе, стратегиями и приемами организации деятельности детей; - повышение потребности педагогов в совершенствовании своей профессиональной деятельности и саморазвитии
Приоритетные направления Программы	- обеспечение образовательного учреждения высококвалифицированными кадрами; - создание правовых, организационно-методических условий для совершенствования профессионального мастерства педагогических работников в соответствии с требованиями ФГОС ДО, учебно-вспомогательного и др. персонала;
Ожидаемые конечные	- динамика личностного развития, показателем которой является положительное самоопределение, мотивационная готовность к реализации

результаты реализации Программы	профессиональных стандартов и ФГОС ДО (индивидуальный план профессионального развития); -достаточно сформированная база компетентных и грамотных сотрудников, соответствующих требованиям профессионального стандарта.
Срок действия Программы	2023-2025 г.г.
Механизм реализации Программы	-разработка индивидуального маршрута профессионального развития; -оформление карт профессионального роста и самообразования педагога-разработка рекомендаций по планированию, организации и проведению обучения; - разработку конспектов (технологических карт) мероприятий, проектов, методов
Структура Программы	Основные блоки содержания Программы:- информационная справка. - нормативное обоснование программы корпоративного обучения, принципы ее реализации.
Источники финансирования Программы	В рамках бюджетного финансирования
Порядок управления реализацией Программы	Управление реализацией и корректировка программы корпоративного обучения осуществляется заведующими и педагогическим советом ДОУ
Система организации контроля	Текущий контроль осуществляет заместитель заведующего
Мониторинг хода и результатов реализации Программы	1. Исследование профессиональной компетентности педагогов 2. Изучение профессиональных затруднений педагогов. 3. Изучение соответствия педагогического коллектива профессиональному стандарту. 4. Изучение мотивации педагогического коллектива. 5. Изучение профессиональной самооценки педагогов 6. Исследование уровня отношений в системе «педагог-воспитанник». 7. Изучение условий и способов организации учебно-воспитательного процесса (образовательно-развивающей и информационной среды). 8. Итоговый мониторинг реализации программы корпоративного обучения.

II. Актуальность. Характеристика проблем, на решение которых направлена программа.

Введение ФГОС ДО и профессиональных стандартов предъявляет особые требования к системе развития кадрового потенциала в ДОУ, которая зависит от системы взаимосвязанных, организационно-экономических и социальных мер по созданию условий для эффективного функционирования и использования кадрового потенциала.

Детский сад сегодня –

это сложный организм, стремящийся к развитию, ищущий новые возможности, создающий необходимые условия для удовлетворения потребностей ребенка, семьи, общества, отвечающий самым современным требованиям. Сердцем этого сложного организма является его педагогический коллектив.

Однако сотрудник не может быть от природы наделен готовыми профессиональными данными, реализующимися в ДОУ. А значит, его надо учить, т.к. сегодня предъявляются особые требования к профессиональной деятельности сотрудников, как со стороны администрации дошкольного учреждения, так со стороны самих воспитанников и их родителей.

Уровень квалификаций работников образовательного учреждения должен соответствовать квалификации их характеристикам по соответствующей должности. При этом работники должны обладать основными компетенциями в:

- организации мероприятий, направленных на укрепление здоровья воспитанников и их физическое развитие;
- организации различных видов деятельности и общения воспитанников;
- организации образовательной деятельности по реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования;

- осуществлении взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников и работниками образовательного учреждения;
- методическом обеспечении воспитательно-образовательного процесса,
- владении информационно-коммуникационными технологиями и умением применять их в воспитательно-образовательном процессе.

Предъявляются также требования к непрерывности профессионального развития кадров.

В то же время, как показывает практика, в профессиональном развитии педагогов, др. сотрудников дошкольного учреждения обозначились некоторые проблемы. К ним можно отнести: · неготовность некоторых педагогов к инновационной деятельности;

· недостаточная активность большинства сотрудников в профессиональном развитии и передаче своего опыта работы.

· снижение престижа профессий ДОУ в связи с социальной незащищенностью;

· неготовность работать в условиях, предъявляемых федеральными государственными стандартами;

III. Анализ кадровых условий

1. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О КАЧЕСТВЕ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОСТАВА ДОУ

Мониторинг педагогических кадров в ДОУ показал следующее:

в дошкольном учреждении сложился творческий педагогический коллектив в количестве 8 человек. Педагоги дошкольного учреждения, соблюдая принципы сочетания традиций и инноваторства, следуют стратегическим направлениям развития системы образования в России. Качество образовательной работы во многом зависит от профессиональных характеристик сотрудников. Самыми значимыми из них являются образовательный уровень, стаж работы, квалификационная категория (квалификация).

Кадровый состав детского сада по результатам аттестации

	01.01.2019		01.01.2020		01.01.2021		01.01.2022		01.01.2023	
	человек	%	человек	%	человек	%	человек	%	человек	%
Количество педагогов	8	100	28	100	28	100	28	100	8	100
Высшая квалификационная категория	1	12,5	1	12,5	1	12,5	1	12,5	1	12,5
Первая квалификационная категория	2	25	2	25	-	-	-	-	-	-
Соответствие занимаемой должности	5	62,5	5	62,5	7	87,5	5	62	5	62,5
Не имеет категории	-	-	-	-	-	-	2	25	2	25

Кадровый состав детского сада по образованию

	человек	%
Количество педагогов	8	100
Высшее профессиональное	3	37
Среднепрофессиональное	5	63
Учебно-вспомогательный персонал	15	100
Высшее профессиональное	2	13
Среднепрофессиональное	13	87

Информация о прохождении КПК сотрудниками ДОУ 2020-2022 г.г.

Отчет о повышении квалификации руководящих педагогических работников

	2020	2021	2022
Воспитатели	11	20	10
Старший воспитатель		1	1

Учитель-логопед	1		
Музыкальныйруководитель	1	1	

**Отчетповышенииквалификации
педагоговдополнительногообразования**

	2020	2021	2022
Педагогидополнительного образования	4	9	4

**Отчетобобучениинавыкамоказанияпервойпомощипедагого
вГБДОУ№40МосковскогорайонаСанкт-Петербурга**

	2020	2021	2022
Педагогиируководящийсостав	2	2	22

**Отчетобобучениипомощниковвоспитателейнавыкамдеятельностивсо
ответствиисФГОСДО**

	2020	2021	2022
Помощникивоспитателя	-	12	2
Повара	1	2	-
Охранатруда		2	1

IV. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ.

Припроведениианализабыливыявленыследующиепроблемы:

1.Общиепроблемызаключаютсявнеготовностипедагоговидругихсотрудников:

- кпланированиюиорганизацииобразовательногопроцессавсоответствиистребованиямиФГОС;-
- синхронизациидействийсовсемиучастникамиобразовательногопроцессаприреализацииФГОС;-
- изменениямвпрофессиональнойдеятельностивсоответствиистребованиямиФГОС;
- выявлениусоциальногозаказацельюформированиякомфортнойразвивающейобразовательнойсреды.

2.Личностныепроблемы(связанныеособенностямиличности):

- психологическая, связаннаястрадиционнымподходомкпрофессии, консервативныммышлениемвсилу возрастаилипрофессиональнойусталости, отсутствиемотивации, давлениемстереотиповидругое;
- дидактическая, обусловленнаянедостаточнымуровнемтеоретико-методологическойподготовкивчастиизмененийвтехнологииорганизацииобразовательногопроцесса, организациипроектнойдеятельностиврамкахзанятостиит.п.;
- организационно-нормативная, возникающаяприотсутствиинаучнойорганизациитруда, практики работыснормативно-правовымидокументами, навыковкомандно-проектнойработыидр.;
- профессиональная, определяемаянеготовностьюпедагогакреализацииивдеятельностиэкспертно-аналитических, прогностическихиорганизационныхфункций.

3.

Системныепроблемы, вытекающиеизнеготовностисотрудниковкреализацииФГОСспозиции выполненияеготребований:

ПроблемывчастиреализациитребованийФГОСкрезультатамосвоенияобразовательнойпрограммы:

- недостаточностьопытапроектнойиисследовательскойдеятельности;
- слабоеразвитиеиндивидуальногоподходавобразовательнойдеятельности;

неготовностькпереходунановую(обновленную)системуоцениваниярезультатовобразовательныхдостиженийобучающихся.

ПроблемывчастиреализациитребованийФГОСкструктуреобразовательнойпрограммы:

- неумениеформироватьиреализовыватьпрограммудуховно-нравственногоразвитиявоспитанияшкольников;
- сложностиворганизациисвободнойдеятельностивоспитанниковвсоответствиистребованиямикрезультатамосвоенияобразовательнойпрограммы;

неумениеразрабатыватьпрограммысамостоятельнойдеятельностивоспитанников. Проблемынеготовностикусловиямреализацииобразовательнойпрограммы:

- недостаточноеобеспечениематериально-техническойбазыДОУвсоответствиистребованиями;-
- малоэффективное(неэффективное)использованиеисредств, ресурсов;

(педагогов-психологов и др.).

В связи с этим особое место отведено развитию профессиональных компетентностей. Таким образом, учет данных проблем и поэтапная реализация программы корпоративного обучения позволит поэтапно, в ближайшем будущем создать в школах новую образовательную среду, внедрить различные виды внеурочной деятельности, освоить деятельностные

технологии, разработать систему оценивания, провести комплексную переподготовку кадров.

В качестве основной формы данной работы нами было выбрано внутрикорпоративное обучение. Именно эта форма обучения позволит создать необходимые условия для восхождения каждого участника к новому знанию и новому опыту путем самостоятельного или коллективного открытия:

высокого уровня познавательной среды,
широких, разнообразных оснований для самосовершенствования учителей, активизации деятельности педагогического коллектива по реализации требований ФГОС,
атакже повышение престижа образовательного учреждения через рост квалификации педагогически работников.

V. КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ.

Главная роль в реализации основных требований ФГОС ДО отведена педагогу. Педагог должен обладать целым рядом профессиональных компетентностей, чтобы грамотно управлять качеством образовательного процесса, в соответствии с требованиями ФГОС ДО расширяется содержание этих компетентностей:

1. методологическая компетентность (знания в области ДО; ориентация в современных педагогических исследованиях; владение современными методиками);
2. психолого-педагогическая компетентность (теоретические знания в области индивидуальных особенностей психологии и психофизиологии познавательных процессов воспитанника, умение использовать эти знания в конструировании реального воспитательно-образовательного процесса);
3. компетентность в области валеологии образовательного процесса (теоретические знания в области валеологии и умения проектировать здоровьесберегающую образовательную среду);
4. компетентность в сфере медиа-технологии и умения проектировать развивающее оснащение образовательного процесса (практическое владение методиками, приемами, технологиями, развивающими и социализирующими воспитанников);
5. коммуникативная компетентность (практическое владение приемами общения, позволяющее осуществлять направленное результативное взаимодействие);
6. исследовательская компетентность (умение спланировать, организовать, провести и проанализировать педагогический эксперимент по внедрению инноваций);
7. компетентность в сфере трансляции собственного опыта (умение транслировать собственный положительный опыт педагогическому сообществу – статьи, выступления, участие в конкурсах);
8. акмеологическая компетентность (способность к постоянному

профессиональному совершенствованию, умение выбрать необходимые направления и формы деятельности для профессионального роста).

Этом может помочь организация внутрикорпоративного обучения кадров, основные преимущества которого:

- система обучения кадров создается в ГБДОУ вместе с самими педагогами;
- каждый педагог участвует в методических мероприятиях не пассивно, а активно;
-

при обучении новым технологиям педагоги получают всю информацию, которая нужна для того, чтобы успешно применить технологию на практике;

-

обучение достаточно для того, чтобы все педагоги могли после его проведения применять новые методы на практике;

- специально организованное обучение не мешает

педагогам выполнять свои основные педагогические функции, так как проводится в удобное для всех время;

- на всех этапах работы с педагогами важна обратная связь.

В процессе реализации программы идет по раниследующим принципам: 1. Ценностно-смысловое равенство всех участников;

2. Право каждого на ошибку: самостоятельное преодоление ошибки путем кистине;
3. Самооценка и самокоррекция деятельности;
4. Предоставление свободы в рамках принятых правил;
5. Диалоговость как главный принцип взаимодействия, сотрудничества, сотворчества;
В содержании программы последовательно реализуются семь технологических этапов:
1. Индукция (наведение) - предполагает создание мотивационной базы для активной творческой и

- исследовательской работы участников.
2. Самоконструкция – этап предполагающий переход от чувств, эмоций к реальным действиям, оформление ощущений в виде гипотезы, текста, рисунка, проекта.
 3. Социализация – процесс рассмотрения гипотез, проектов, идей в малых группах.
 4. Организуется афиширование: результаты работы предлагаются для рассмотрения всем участникам программы, проводится «презентация» различных точек зрения на проблему в форме текстов, рисунков, схем, проектов...
 5. Разрыв – каждый участник должен осознать разнообразие вариантов решения проблемы, необходимость получения дополнительной информации, которая позволит лучше понять суть вопроса, адекватно оценить разнообразие ответов на него, разобраться в калейдоскопе мнений, идей, точек зрения, упорядочить полученный опыт, дополнить его.
 6. Рефлексия – этап, целью которого является вызов участников положительных эмоциональных переживаний, чувств удовлетворения проведенной работой и полученными результатами, ощущения совершенного открытия.

VI. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФГОС ДО. Содержание программы направлено на формирование следующих **управленческих компетенций:**

- готовности осуществлять системный подход к управлению ДОУ в соответствии с стратегией, целями и задачами современной образовательной политики;
- готовности к реализации основных положений и содержания ФГОС ДО и ФОПДО;
- способности организовывать работу по реализации ФГОС ДО и ФОПДО с использованием современных технологий управленческой деятельности;
- способности к анализу, прогнозированию, пересмотру и изменению целей и задач деятельности ГБДОУ для разработки концепции ее развития в новых условиях;
- способности разрабатывать и реализовывать долгосрочные стратегические планы развития ГБДОУ;
- готовности и способности вовлекать своих работников в профессиональную деятельность, стимулировать деятельность, делегировать свои полномочия, контролировать, оценивать и корректировать инновационную деятельность подчиненных;
- готовности выполнять функции по организационному, информационному, документационному, финансово-экономическому, хозяйственному и иному обеспечению деятельности организации в новых условиях;
- способности использовать методы системного анализа показателей, характеризующих качество деятельности ГБДОУ по реализации ФГОС ДО и ФОПДО.

VII. Направления, поэтапный план реализации программы

1. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Я. Информация о прохождении КПК педагогами ДОУ 2023-2025 г.г.

Плано поэтапном повышении квалификации руководящих педагогических работников ДОУ по ФГОС ДО

Наименование программ	Кол-во часов	Категория кадров	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6
Курсы повышения квалификации					
Профессиональное освоение программы развития детей дошкольного возраста в логопедии ФОПДО	144	Воспитатели	2	2	4

Профессиональное провождениеразвития детейдошкольноговозраст логикеФОПДО	144	Музыкальный руководитель	1	-	-
-----------------------------------------------------------------------------------	-----	-----------------------------	---	---	---

Семинары, стажировки		8	8	8	8
Сторонние организации		8	8	5	8
Другие формы обучения		8	8	8	8

**План-отчет
поэтапного обучения навыкам оказания первой помощи**

Наименование программ	Кол-во часов	Категория кадров	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6
Курсы повышения квалификации					
Курсы по первой помощи	Не менее 16	Воспитатели	5	3	8

VIII.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ Врез
ультатереализации программы *сотрудники должны*

знать:

- особенности, назначение, роль функции ФГОС ДО и ФОПДО;
- концептуально-методологические основы, нормативную базу и общие принципы построения ФГОС ДО и ФОПДО;
- структурированное содержание ФГОС ДО и ФОПДО;
-

документы и методические материалы, обеспечивающие нормативную и инструментальную реализацию ФГОС ДО и ФОПДО;

- механизмы модели реализации ФГОС ДО и ФОПДО;
-

общие методические принципы построения интерактивного образовательного процесса на основе деятельности и технологий;

- инновационные способы организации деятельности воспитанников;
-

общие методологические и методические требования к планированию и оцениванию результатов освоения основной образовательной программы дошкольного образования на основе системно-деятельностного и компетентностного подходов;

уметь:

- ориентироваться в перспективах развития Российской и региональной системы образования;
- эффективно использовать в педагогической деятельности законодательную базу, нормативно-правовые документы федерального, регионального уровней, регламентирующие реализацию ФГОС ДО и ФОПДО;
- разрабатывать учебно-методические материалы, обеспечивающие реализацию ФГОС ДО и ФОПДО в образовательном учреждении;
-

планировать результаты образования, диагностировать, формировать и развивать деятельность и умения;

- планировать результаты обучения на основе компетентностного подхода и разрабатывать соответствующие оценочные средства;
-

производить оценивание достижений планируемых результатов на основе инновационных технологий.

владеть:

- мотивационной готовностью к деятельности в ситуации изменившихся требований к системе ДО;
-

- современными педагогическими технологиями, обеспечивающими построение образовательного процесса и создание здоровьесберегающей образовательной среды;
- инновационными воспитательными технологиями, способствующими процессу успешной социализации воспитанников;
 - основными навыками работы с детьми с ограниченными возможностями.

Таким образом, к началу 2026 года ГБДОУ предполагает:

- 1) повышение квалификации и наращивание кадрового потенциала;
- 2) положительное изменение качественных показателей труда работников и деятельности ГБДОУ;
- 3) закрепление и успешная деятельность молодых педагогов;
- 4) создание условий для изменения статуса педагога, перевода его на позицию педагога-менеджера, педагога-методиста, педагога-исследователя и экспериментатора.

IX.

КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ. Эффективность программы оценивается с помощью количественных и качественных показателей:

- количество охваченных методической работой, формальная квалификация педагогов, число

- авторских образовательных программ и т.п.;
- субъективная оценка педагогами качества реализации программы корпоративного обучения;
- качество обеспечения оптимального вхождения работников образования в систему ФГОС ДО и ФОПДО;
- качество освоения новой системы требований к структуре основной образовательной программы, условия ее реализации и оценки достижений обучающихся;
- качество овладения учебно-методическими и информационно-методическими ресурсами, необходимыми для успешного решения задач ФГОС ДО и ФОПДО;
- повышение уровня знаний, мастерства, квалификации;
- степень интереса к проводимым мероприятиям по ФГОС ДО и ФОПДО.

Возможные критерии эффективности программы корпоративного обучения можно определить по качеству полученных результатов при минимальности затраченных средств.

Условия	Стратегические результаты, которые предполагается получить в ходе реализации программы
<p>Проектирование и анализ педагогической деятельности осуществлялись через методические объединения педагогов, проведение совместных мероприятий, организацию проблемных групп.</p> <p>Разработка проектов, дополняющих РППС, реализовывались с разработкой творческих проблемных групп. Разработаны и внедрены в практику схемы анализа деятельности. Разработана концепция внутреннего повышения квалификации педагогов.</p> <p>Отработаны принципы проведения семинаров по вопросам совершенствования педагогического мастерства.</p> <p>Отработаны принципы организации деятельности проблемных и творческих групп, педагогов, работающих в инновационном режиме.</p> <p>Отработаны принципы проведения тематических педсоветов как коллективного творческого дела.</p>	<p>Совершенствование имеющейся системы методической работы с целью повышения ее эффективности.</p> <p>Разработка форм взаимодействия педагогов, консультантов, позволяющих поддерживать внедрение образовательных технологий. Разработка методик проведения семинаров, позволяющих анализировать, проектировать педагогическую деятельность.</p> <p>Разработка схем повышения квалификации, обеспечивающей повышение профессионального уровня, включая управленческие типы деятельности, такие как программирование и проектирование</p>

Х.

ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ ПРОЦЕССА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ И СПОСОБЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ.

Среди факторов риска (отсутствие достаточного финансирования, снижение мотивации педагогов вследствие отсутствия стимулов, сопротивление инновациям из-за опасения наращивания нагрузки и т.п.) мы выделяем такой риск, как неготовность педагогов к реализации ФГОС:

1. Несовпадение традиционных педагогических представлений о возможностях воспитанников и их реальном психофизическом состоянии.
2. Проблематичность финансирования материально-технической базы, а интенсификация воспитательно-образовательного процесса невозможна без модернизации технических средств обучения, которые призваны повышать эффективность обучения, воспитания и развития, усиливать их здоровьесберегающий аспект.
3. «Старение» кадров и недостаточность притока молодых кадров приводят к угрозам психоэмоционального «выгорания».
4. Изменение потребностей общества, отторжение образования как социальной ценности.

Минимизация рисков:

1. Обновление программы методического сопровождения педагогов.
2. Организация эффективной системы повышения квалификации педагогических кадров с ориентацией на проблемы реализации стандарта.

